

Soins de Santé Mentale

Déclaration conjointe pour la réalisation de réseaux et de circuits de soins en santé mentale pour enfants et adolescents

Lors de la réunion du 18 juin 2012, la Conférence Interministérielle (CIM) Santé publique a décidé d'autoriser la mise en place et le démarrage d'un groupe de travail technique '*Réforme de l'offre de soins en santé mentale pour enfants et adolescents*' avec pour mission le développement pratique de concepts pertinents pour la politique des soins de santé mentale pour les enfants et adolescents comme rapporté dans les publications du Centre fédéral d'expertise des soins de santé (KCE), du Conseil Supérieur de la Santé (CSS) et du Conseil national des Etablissements hospitaliers (CNEH).

Le groupe de travail intercabinets (gti) '*taskforce soins de santé mentale*' est chargé de former de façon équilibrée le groupe de travail technique ou comité de rédaction.

Ce comité de rédaction, présidé par M. Christiaan Decoster, directeur général de la DG Organisation des Etablissements de Soins du SPF Santé publique, Sécurité de la Chaine alimentaire et Environnement (SPF SPSCAE) sera composé d'experts ayant des compétences juridiques, techniques et/ou économiques provenant d'administrations, d'universités, du groupe de travail permanent '*psychiatrie*' du CNEH et des organes d'avis et structures de recherches cités précédemment.

Les résultats attendus de ce groupe de travail consisteront en un guide et des scénarios politiques pratiques, c'est-à-dire en des

Geestelijke Gezondheidszorg

Gemeenschappelijke verklaring voor de realisatie van netwerken en zorgcircuits in de ggz voor kinderen en jongeren

Op 18 juni 2012 heeft de Interministeriële Conferentie (IMC) Volksgezondheid beslist om een technische werkgroep '*hervorming ggz-aanbod voor kinderen en jongeren*' samen te stellen en op te starten met als missie de praktische uitwerking van de relevante concepten voor het ggz-beleid voor kinderen en jongeren zoals weergegeven in de publicaties van het Federaal Kenniscentrum voor de Gezondheidszorg (KCE), de Hoge Gezondheidsraad (HGR) en de Nationale Raad voor Ziekenhuisvoorzieningen (NRZV).

De interkabinettenwerkgroep (ikw) '*taskforce ggz*' is belast met de evenwichtige samenstelling van de technische werkgroep of redactiecomité.

Dit redactiecomité, voorgezeten door dhr. Chris Decoster, directeur-generaal van het DG Organisatie Gezondheidszorgvoorzieningen van de FOD Volksgezondheid, Veiligheid van de Voedselketen en Leefmilieu (FOD VVVL) wordt samengesteld uit experten met juridische, technische en/of economische competenties afkomstig uit de administraties, uit universiteiten, uit de permanente werkgroep '*psychiatrie*' van de NRZV en uit de eerder vermelde adviesorganen en onderzoeksinstellingen.

De verwachte opleveringen van deze werkgroep zullen bestaan uit een gids en praktische beleidsscenario's, m.a.w. concreet te

propositions de mesures à implémenter concrètement, la prévision d'un timing, une proposition de budget avec techniques financières, et des propositions détaillées de changement de chaque réglementation concernée.

Dans ce but, le gti '*taskforce soins de santé mentale*' s'est réuni les 11 septembre, 16 octobre et 23 novembre 2012.

Au cours de ces réunions, il a été discuté, entre autres, de la déclaration conjointe, reprise en annexe. Celle-ci détaille les motivations de la réforme, les étapes de sa conception et de sa mise en œuvre.

La présente déclaration conjointe constitue la base de la collaboration entre les communautés, les régions et le gouvernement fédéral dans le cadre du groupe de travail technique (ou comité de rédaction).

Actions proposées

Concernant la réforme de l'offre en matière de soins de santé mentale pour enfants et adolescents, la CIM Santé publique

- approuve la *Déclaration conjointe pour la réalisation de réseaux et de circuits de soins dans les soins en santé mentale pour enfants et jeunes*, comme figurant dans l'annexe du présent document ;
- et charge le gti '*taskforce soins de santé mentale*' de la poursuite des travaux.

implementeren maatregelen, voorzien van een timing, een begrotingsvoorstel met financieringstechnieken, en gedetailleerde voorstellen tot wijziging van elke relevante regelgeving.

In dit kader vergaderde de ikw '*taskforce ggz*' op 11 september, 16 oktober, en op 23 november 2012.

Tijdens deze vergaderingen werd o.a de in bijlage opgenomen gemeenschappelijke verklaring, besproken. Deze detailleert de motieven van de hervorming, de stappen in de ontwikkeling en de uitvoering.

Voorliggende gemeenschappelijke verklaring vormt de basis voor de samenwerking tussen de gemeenschappen, de gewesten en de federale overheid in het kader van de technische werkgroep (of redactiecomité).

Voorgestelde acties

Betreffende de hervorming van het ggz-aanbod voor kinderen en jongeren verleent de IMC Volksgezondheid

- goedkeuring aan de *Gemeenschappelijke verklaring voor de realisatie van netwerken en zorgcircuits in de ggz voor kinderen en jongeren*, zoals opgenomen in de bijlage van dit document;
- en belast de ikw '*taskforce ggz*' met de verderzetting van de werkzaamheden.

Annexe : Déclaration conjointe pour la réalisation de réseaux et de circuits de soins en santé mentale pour les enfants et les jeunes

Bijlage : Gemeenschappelijke verklaring voor de realisatie van netwerken en zorgcircuits in de ggz voor kinderen en jongeren

Déclaration commune pour la réalisation de réseaux et de circuits de soins en santé mentale pour enfants et adolescents

Gemeenschappelijke verklaring voor de realisatie van netwerken en zorgcircuits in de geestelijke gezondheidszorg voor kinderen en jongeren

INTRODUCTION.

INLEIDING.

La Conférence interministérielle Santé De Interministeriële Conferentie publique marque son accord pour Volksgezondheid verklaart zich akkoord om collaborer à une nouvelle politique de samen te werken aan een vernieuwd beleid santé mentale de l'enfant et de inzake geestelijke gezondheid voor kinderen l'adolescent.

La présente déclaration commune In onderhavige Gemeenschappelijke Verklaring expose dans un premier temps les worden eerst de motieven voor een vernieuwd motifs d'une nouvelle politique. Ensuite, beleid uiteen gezet. Vervolgens worden de elle éclaire les points de départ de la uitgangspunten voor het toekomstig beleid future politique. La partie la plus belicht. Het belangrijkste onderdeel van deze importante de la présente déclaration Verklaring beschrijft de methodologie die zal décrit la méthodologie qui sera suivie worden gevuld om het vernieuwde beleid te pour conceptualiser, planifier et mettre conceptualiseren, te plannen en uit te voeren. en œuvre la nouvelle politique.

- **MOTIFS POUR ELABORER UNE NOUVELLE POLITIQUE DE SANTÉ MENTALE DE L'ENFANT ET DE L'ADOLESCENT.**
- **MOTIEVEN VOOR DE UITWERKING VAN EEN NIEUW GEESTELIJK GEZONDHEIDSBELEID VOOR KINDEREN EN JONGEREN.**

Pourquoi une nouvelle politique de Waarom is een vernieuwing van het geestelijk santé mentale de l'enfant et de gezondheidsbeleid voor kinderen en jongeren l'adolescent est-elle indispensable ? noodzakelijk? Deze vraag werd voorgelegd. Cette question a été soumise au groupe aan de interkabinettenwerkgroep 'taskforce de travail intercabinets 'taskforce soins geestelijke gezondheidszorg' die onderhavige de santé mentale' qui a préparé la verklaring heeft voorbereid. présente déclaration.

L'analyse a permis d'identifier un Deze analyse liet toe een aantal motieven te certain nombre de motifs qui peuvent identifieren die gegroepeerd kunnen worden être regroupés selon trois axes : volgens drie assen : het ontoereikend zijn van

l'insuffisance de l'offre de traitement ou het aanbod aan behandeling of begeleiding, d'accompagnement, le fonctionnement non intégré des soins en santé mentale et la prise en compte insuffisante, lors de la formulation de la politique de santé mentale, des déterminants de la santé ainsi que du contexte socio-économique des patients.

het niet geïntegreerd werken van de geestelijke gezondheidszorg en het onvoldoende rekening houden met de gezondheidsdeterminanten en met de socio-economische context van de patiënten.

1. Une offre insuffisante par rapport aux besoins. 1. Een ontoereikend aanbod versus de behoeften.

Il existe avant tout un consensus pour Vooreerst bestaat er een consensus om te affirmer que l'offre actuelle est stellen dat het huidige aanbod onvoldoende is insuffisante pour couvrir les besoins. om de behoeften te dekken. Bepaalde regio's Certaines régions présentent un déficit vertonen een tekort aan voorzieningen. De en structures. En outre, la prévalence prevalentie van aandoeningen bij kinderen en des affections chez les enfants et les jongeren is bovendien vrij hoog : dit kan adolescents est assez élevée : c'est ce worden afgeleid uit het feit dat meer dan de qu'on peut déduire du fait que plus de la helft van de consultaties in de geestelijke moitié des consultations de santé gezondheidszorg betrekking heeft op kinderen. mentale concerne les enfants.

De même, il convient de signaler que Tevens dient gesignaleerd dat de spreiding van l'offre est très inégalement répartie, ce het aanbod zeer verschillend is, waardoor de qui ne garantit pas toujours toegankelijkheid niet steeds voldoende l'accessibilité de manière suffisante ! Il gewaarborgd is! Het is dan ook noodzakelijk est dès lors nécessaire d'inventorier het huidige aanbod te inventariseren en te l'offre actuelle et de connaître les peilen naar de behoeften op grond van besoins sur la base de critères objectifs objectieve criteria gestoeld op onderzoek en s'appuyant sur la recherche et des internationale referenties.

À cela il convient d'ajouter que la Aanvullend moet opgemerkt worden dat de prévalence des problèmes prevalentie van psychiatrische problemen psychiatriques est sous-estimée. Les onderschat wordt. De latente, niet gekende en troubles latents, non reconnus voire vaak zelfs verborgen stoornissen, hebben voor souvent non décelés ont pour gevolg dat behandelingen laattijdig worden conséquence que des traitements sont aangevat waardoor deze complexer, moeilijker entamés tardivement, ce qui en accroît en meer langdurig worden. la complexité, la difficulté et la durée.

L'offre de soins, notamment à l'enfant et Het aanbod aan zorg, inzonderheid voor à l'adolescent, n'est pas suffisamment kinderen en jongeren, is nog onvoldoende différenciée et ce ne sont dès lors pas gedifferentieerd, waardoor niet steeds de toujours les soins les plus appropriés meest geëigende zorg kan worden qui peuvent être dispensés. Sont aangeboden. We denken hierbij inzonderheid particulièrement visées à cet égard les aan crisis- en urgenciesituaties, maar ook aan situations de crise et d'urgence, mais meer langdurige zorg voor kinderen en aussi les soins de plus longue durée jongeren.

aux enfants et aux adolescents.

De nos jours, le contexte géographique n'est pas suffisamment pris en compte lors de la définition des besoins. La problématique urbaine exige une approche spécifique différente de celle des zones rurales ou semi-urbaines.

Bij de vaststelling van de behoeften wordt vandaag onvoldoende rekening gehouden met de geografische context. De stedelijke benadering vergt een specifieke die anders is dan in meer landelijke of semistedelijke gebieden.

L'offre insuffisante se traduit par les listes d'attente. Ces listes d'attente n'ont pas été identifiées et ne peuvent donc pas être prises en compte lors de la définition des besoins.

Het ontoereikend aanbod vertaalt zich in wachtlijsten. Deze wachtlijsten zijn niet geïdentificeerd zodat hiermee ook geen rekening kan worden gehouden bij de vaststelling van de behoeften.

2. Le fonctionnement non intégré des soins de santé mentale de l'enfant et de l'adolescent. **2. De niet geïntegreerde werking van de geestelijke gezondheidszorg voor kinderen en jongeren.**

Le système de soins de santé ne fonctionne actuellement pas suffisamment de manière intégrée. Les différentes structures fonctionnent dikwijls onafhankelijk van elkaar, wat pour encore trop souvent de façon indépendante les unes des autres, avec pour conséquence que les soins ne forment pas toujours un ensemble continu. Ceci ne garantit pas non plus la intégrité concerner à la fois les praticiens professionnels et les gestionnaires des établissements et services.

Het gezondheidszorgsysteem werkt vandaag onvoldoende op een geïntegreerde wijze. De verschillende voorzieningen fungeren nog te vaak onafhankelijk van elkaar, wat voor een min continuïteit van zorg gegarandeerd, evenmin wat gevolgen kan hebben op de ontwikkeling continu. Het niet geïntegreerd continuïteit van de behandeling. Het niet geïntegreerd continuïteit des soins en peut avoir des répercussions sur l'évolution du traitement. Le fonctionnement non intégré concerne à la fois les praticiens professionnels et les gestionnaires des établissements en diensten.

Le fonctionnement non intégré a pour conséquence que le patient n'est pas toujours soigné là où il devrait l'être. Une offre insuffisamment différenciée, comme indiqué plus haut, contribue également à l'émergence de ce genre de situations. De nos jours, on hospitalise encore trop souvent des patients qui pourraient être soignés de manière beaucoup plus efficace à leur domicile. Cet aspect du fonctionnement non intégré peut aussi avoir pour conséquence que le résultat des soins

Het niet geïntegreerd werken heeft voor gevolg dat de patiënt niet steeds wordt behandeld daar waar hij zou moeten behandeld worden. Een onvoldoende gedifferentieerd aanbod, zoals hierboven reeds werd aangegeven draagt ook bij tot het ontstaan van dit soort situaties. Vandaag worden patiënten nog al te veel gehospitaliseerd, daar waar een behandeling in het thuismilieu veel efficiënter zou kunnen zijn. Ook dit aspect van de niet geïntegreerde werking kan voor gevolg hebben dat het resultaat van de verzorging uitblijft en/of dat hervel gebeurt. Anderzijds kan een se fasse attendre et/ou qu'il ait hospitalisatie noodzakelijk zijn zonder dat de

rechute. A contrario, il peut s'avérer patient de zorgen krijgt die hij zou moeten qu'une hospitalisation soit nécessaire krijgen, wat uiteraard ook een impact kan mais que le patient ne reçoive pas les hebben op de duur (en/of continuïteit) van de soins qu'il devrait recevoir, ce qui peut bien évidemment avoir un impact sur la behandeling. durée (ou/et la continuité) du traitement.

Le fonctionnement non intégré des soins préventifs et des soins curatifs est également à déplorer. En raison de la conceptualisation et de la mise en œuvre de ce système de soins, ces deux formes de soins sont de nos jours organisées séparément, ce qui est loin de garantir l'approche intégrée.

Het niet geïntegreerd werken tussen preventieve en curatieve zorg is eveneens tevens te betreuren. Bij het conceptualiseren en implementeren van het zorgsysteem worden de beide zorgverleningsvormen vandaag afzonderlijk georganiseerd waardoor de geïntegreerde aanpak verre van verzekerd wordt.

3. **Les soins de santé mentale de l'enfant et de l'adolescent ne tiennent pas compte suffisamment des déterminants de la santé ainsi que du contexte socio-économique.**
3. **De geestelijke gezondheidszorg voor kinderen en jongeren houdt onvoldoende rekening met de gezondheidsdeterminanten en de socio-economische context.**

La santé mentale ne fonctionne pas seulement de manière "non intégrée", aujourd'hui : elle ne tient pas non plus assez compte du contexte de vie du patient. La santé mentale est conçue de manière trop isolée. Et pourtant, il est indispensable pour envisager un rétablissement que, outre les soins médicaux, les déterminants de la santé soient intégrés dans le processus de soins. Songeons par exemple à l'accueil scolaire, à l'aspect relatif au bien-être, mais aussi, par exemple, au développement culturel et au sport.

Plus largement encore, le contexte socio-économique, l'état de santé mentale des parents, des déficiences sur le plan éducatif peuvent influencer négativement le développement mental et/ou la santé mentale des enfants et adolescents.

Breder nog kunnen de socio-economische context, de geestelijke gezondheidstoestand van de ouders en ontsporingen in de opvoeding, de mentale ontwikkeling en/of de geestelijke gezondheid van kinderen en jongeren negatief beïnvloeden.

○ **POINTS DE DÉPART D'UNE NOUVELLE POLITIQUE DE SANTÉ MENTALE DE L'ENFANT**

○ **UITGANGSPUNTEN VOOR DE VERNIEUWING VAN HET GEESTELIJK GEZONDHEIDSBELEID VOOR**

ET DE L'ADOLESCENT.

KINDEREN EN JONGEREN.

La nouvelle politique de santé mentale doit s'appuyer sur un certain nombre de points de départ qui peuvent être déduits des motifs pour élaborer une nouvelle politique.

Uit de motieven voor de vernieuwing van het geestelijk gezondheidsbeleid voor kinderen en jongeren kunnen een aantal uitgangspunten worden afgeleid die de basis dienen te vormen voor de vernieuwing van het beleid.

1. Il est clair qu'une politique de la santé mentale de l'enfant et de l'adolescent doit partir d'une approche globale de toutes les composantes des soins.

1. Het moet duidelijk zijn dat een geestelijk gezondheidsbeleid voor kinderen en jongeren moet uitgaan van een globale aanpak van alle zorgcomponenten.

C'est de ce principe de base que découle l'idée de travailler selon des programmes de soins réalisés par des circuits de soins, en réseaux. Toutes les formes de soins doivent être harmonisées afin de permettre une complémentarité et une continuité des soins.

Uit dit basisprincipe vloeit het idee voort van het werken met zorgprogramma's gerealiseerd door zorgcircuits in netwerken. Alle zorgverleningsvormen moeten op elkaar worden afgestemd zodat een complementariteit en continuïteit van de zorg mogelijk wordt.

2. L'approche est en principe générale. Certes, il est possible d'envisager des modules appropriés à des groupes cibles spécifiques.

2. De aanpak is in beginsel algemeen. Wel kan overwogen worden om voor specifieke doelgroepen in geëigende modules te voorzien.

3. Au sein du concept précité, la dimension 'détection précoce, prévention et promotion de la santé' est essentielle afin de pouvoir prévenir autant que possible les problèmes psychiques et d'éviter d'aboutir à un état de santé psychique critique du patient.

3. Binnen voormeld concept is de dimensie vroegdetectie, preventie en gezondheidspromotie van essentieel belang, zodat psychische problemen zoveel als mogelijk kunnen worden voorkomen en uitmonden in een kritische geestelijke gezondheidssituatie van de patiënt.

4. Dans la mesure du possible, il est capital que le patient soit traité dans son propre environnement afin que les facteurs liés à l'environnement soient pris en compte dans le traitement. Les soins à domicile doivent par conséquent occuper une place de premier plan dans la nouvelle politique de santé mentale de l'enfant et de l'adolescent. Le rôle important des travailleurs de la santé de première ligne devra donc être mis en avant.

4. In de mate van het mogelijke is het van belang dat de patiënt binnen zijn eigen omgeving wordt behandeld zodat bij de behandeling rekening wordt gehouden met de omgevingsfactoren. De thuiszorg dient derhalve een prominente plaats in te nemen in het vernieuwd geestelijk gezondheidsbeleid voor kinderen en jongeren. De belangrijke rol van de eerstelijnsgezondheidswerkers zal dus op de voorgrond moeten worden geplaatst.

Les traitements de type hospitalier Ziekenhuisbehandeling moet worden
doivent être réservés aux cas aigus, voorbehouden voor acute situaties waar

pour lesquels un traitement à domicile thuisbehandeling niet mogelijk of niet wenselijk n'est pas possible ou n'est pas is. souhaitable.

Il existe, en outre, un besoin de soins Er is bovendien nood aan meer spécialisés mieux différenciés pouvant gespecialiseerde en beter gedifferentieerde être dispensés à domicile, notamment zorg die aan de thuisomgeving kan worden en situation de crise ou d'urgence, mais aangeboden, inzonderheid voor crisis- en également pour des soins de plus urgenciesituaties maar evenzeer voor meer longue durée.

Dans un contexte d'approche globale et De rol van de ziekenhuizen dient, binnen een de décloisonnement des soins, le rôle context van globale aanpak en ontschutting des hôpitaux doit être repensé de van de zorg, fundamenteel te worden herdacht. manière fondamentale.

L'offre de structures, dans une Het aanbod aan voorzieningen moet, binnen een approche intégrée, doit répondre à een geïntegreerde aanpak, beantwoorden aan l'ensemble des besoins.

Certes, une approche différenciée entre Hierbij is wellicht een gedifferentieerde aanpak les zones urbaines et les zones rurales tussen stedelijke en rurale gebieden est sans doute opportune à cet égard. aangewezen.

5. Lors du traitement, il faut tenir compte des déterminants de la santé 5. Bij de behandeling moet rekening worden gehouden met de gezondheidsdeterminanten pour donner un maximum de chances à zodat de kans op reintegratie in het la réintégration dans la société. Une maatschappelijk leven maximaal is. Uiteraard concertation doit bien évidemment être dient hiervoor overleg te worden gepleegd met menée à cette fin avec les autorités de hiervoor bevoegde overheden. compétentes.

6. Dans la nouvelle approche, il faut aussi tenir compte du contexte socio-économique de façon à préter economische context, zodat voldoende suffisamment attention aux groupes à aandacht gaat naar risicogroepen die alle risque qui doivent avoir toutes les kansen om te genieten van een goede opvang chance de bénéficier d'une bonne moeten krijgen. prise en charge.

7. La politique concerne les enfants et 7. Het beleid beoogt zowel kinderen als les adolescents et veillera à harmoniser jongeren. Er dient te worden over gewaakt dat la transition vers les soins pour adultes, de overgang naar de zorg voor volwassenen notamment en lien avec les projets 107 harmonieus verloopt en dit in relatie met de là où ils existent. projecten 107 waar deze bestaan.

○ PHASES DE LA RÉALISATION ○ MIJLPALEN IN DE REALISATIE VAN

**DE LA NOUVELLE POLITIQUE
RELATIVE À LA SANTÉ
MENTALE DE L'ENFANT ET DE
L'ADOLESCENT.**

La présente déclaration commune décrit la méthodologie qui sera utilisée pour permettre une nouvelle politique. La réalisation se déroulera en trois phases, chacune étant un jalon de l'itinéraire à parcourir.

Chacune de ces phases doit être approuvée par la Conférence interministérielle.

Une première phase verra l'élaboration de la nouvelle vision politique. Celle-ci, par analogie avec la politique relative aux adultes, se basera sur un guide. Ce guide comportera des accents spécifiques selon les compétences propres aux Communautés et aux Régions.

Le guide devra être présenté aux gouvernements respectifs.

Lors de l'élaboration de la vision politique, l'on tiendra compte des lignes d'action de l'Organisation Mondiale de la Santé à qui il sera demandé de jouer un rôle de soutien. Aussi, l'Organisation Mondiale de la Santé sera-t-elle invitée à faire part de ses réflexions sur l'approche décrite dans la présente déclaration commune.

Dans la deuxième phase, le guide servira de base au déploiement d'un plan qui traduira la vision politique en actions concrètes.

Enfin (phase 3), sur la base de la vision politique et du plan politique, des projets pilotes seront organisés sur le terrain.

Chaque phase se compose d'un certain nombre d'étapes à entreprendre.

**DE VERNIEUWING VAN HET
GEESTELJK GEZONDHEIDSBELEID
VOOR KINDEREN EN JONGEREN.**

De voorliggende Verklaring beschrijft de methodologie die zal worden gebruikt om een vernieuwd beleid mogelijk te maken. De realisatie zal in drie fasen verlopen, die telkens een mijlpaal in de af te leggen weg betekenen.

Deze mijlpalen dienen ieder door de Interministeriële Conferentie te worden goedgekeurd.

In mijlpaal 1 zal de vernieuwde beleidsvisie worden uitgewerkt. Dit zal, naar analogie met het beleid voor volwassenen, gebeuren op basis van een gids. Hierbinnen zullen, voor de bevoegdheden die eigen zijn aan de Gemeenschappen en Gewesten, eigen accenten kunnen worden gelegd.

De gids dient ook te worden voorgelegd aan de respectieve regeringen.

Bij het uitwerken van de beleidsvisie zal rekening worden gehouden met de beleidslijnen van de Wereld Gezondheidsorganisatie aan wie zal gevraagd worden of ze een ondersteunende rol kan spelen. In het licht hiervan zal de Wereld Gezondheidsorganisatie uitgenodigd worden reflecties te geven op de aanpak zoals omschreven in deze Gemeenschappelijke Verklaring.

In mijlpaal 2 zal op basis van de gids een plan worden ontvouwd, waarbij de beleidsvisie wordt vertaald in concrete acties.

Ten slotte zullen in mijlpaal 3 op basis van de beleidsvisie en het beleidsplan, pilotprojecten op het terrein worden georganiseerd.

Elke fase of mijlpaal bestaat uit een aantal te ondernemen stappen.

Certaines peuvent, à première vue, paraître superflues et pourront être omises. Le plan d'approche exige cependant une mise à exécution intégrale. Certes, un certain nombre d'étapes pourraient, le cas échéant, être exécutées en parallèle.

Nous aborderons ci-après chacune des trois phases plus dans le détail. Hieronder gaan we dieper in op ieder van de drie mijlpalen.

Phase 1. Étapes de l'élaboration d'une politique de la santé mentale en tant qu'élément d'une politique de santé générale.

Mijlpaal 1. Stappen voor de ontwikkeling van een geestelijke gezondheidszorgbeleid als onderdeel van een algemeen gezondheidsbeleid.

Étape 1. Collecter les informations et Stap 1. Informatie en gegevens verzamelen les données nécessaires à die nodig zijn voor de ontwikkeling van het beleid.

L'élaboration d'une politique de la santé mentale de l'enfant et de l'adolescent nécessite de connaître :

1. la prévalence des problèmes de santé mentale chez les enfants et les adolescents ;
2. leurs besoins qui sont intimement liés aux stades de leur développement ;
3. l'identification des ressources financières et humaines disponibles ;
4. la manière effective dont les soins sont organisés ainsi que les représentations, opinions et attitudes des professionnels de la santé dans le cadre de la résolution des problèmes de santé.

Degré de réalisation : le groupe de travail intercabinets 'taskforce Soins de santé mentale' a procédé à une ébauche d'inventaire des données,

De ontwikkeling van een beleid inzake geestelijke gezondheid van kinderen en adolescenten vereist een kennis over :

1. de prevalentie van gezondheidsproblemen bij kinderen en adolescenten;
2. hun behoeften die nauw verwant zijn aan de ontwikkelingsstadia;
3. de identificatie van de personele en financiële middelen die beschikbaar zijn;
4. de effectieve wijze waarop de zorg is georganiseerd, alsook over het beeld, de opinies en attitudes van gezondheidswerkers in het kader van het oplossen van gezondheidsproblemen.

Realisatiegraad : de 'Taskforce geestelijke gezondheidszorg' heeft een eerste begin van inventarisatie van gegevens gemaakt maar heeft dan de taak doorgegeven aan de

mais a ensuite confié cette mission au permanente werkgroep 'psychiatrie' van de groupe de travail permanent Nationale Raad voor Ziekenhuisvoorzieningen. 'psychiatrie' du Conseil national des établissements hospitaliers.

Le groupe de travail permanent 'psychiatrie' du Conseil national des Etablissements hospitaliers a déclaré que cette étape est en partie réalisée, mais a ajouté qu'il y a encore des lacunes qui devront être comblées en collaboration avec les Communautés et les Régions.

De permanente werkgroep 'psychiatrie' van de Nationale Raad Voor Ziekenhuisvoorzieningen gaf aan dat deze stap deels vervolledigd is maar stelde ook dat er nog wat lacunes zijn die samen met de Gemeenschappen en Gewesten moeten aangevuld worden.

Calendrier : dans les six semaines qui suivent l'élaboration de la déclaration totstandcoming van de Gemeenschappelijke commune sur la méthode de travail à Volgen werkwijze. suivre.

Étape 2. Rassembler les faits Stap 2. Feiten verzamelen die voor de observés en vue de l'élaboration de ontwikkeling van effectieve strategieën stratégies efficaces.

Cette étape consiste à élaborer un cadastre de l'offre et, à partir de l'analyse de ce cadastre, à déterminer les stratégies efficaces.

Deze stap bestaat uit de totstandcoming van een kadastrale van het aanbod en uit het bepalen van effectieve strategieën op basis van de analyse van het kadastrale.

Les projets en cours peuvent fournir des informations importantes sur la nature des interventions, mais peuvent aussi signaler des facteurs critiques de succès.

Bestaande projecten kunnen opleveren inzake de aard van interventions, maar kunnen ook kritische factoren critiques de succesfactoren aangeven.

Le comité de rédaction étudiera des modèles étrangers afin d'intégrer les éléments exploitables dans le modèle à développer dans notre pays.

Het redactiecomité zal buitenlandse modellen onderzoeken teneinde bruikbare elementen te integreren in het te ontwikkelen model voor ons land.

Degré de réalisation : cette information, partiellement disponible, doit être complétée. Elle sera mise en commun et fera l'objet d'une communication mutuelle.

Realisatiegraad : deze gedeeltelijk beschikbare informatie moet worden vervolledigd. Zij zal worden gebundeld en het voorwerp uitmaken van een gezamenlijke communicatie.

Calendrier : une part importante de cette information doit pouvoir être collectée en coopération avec les Communautés et Régions dans les six weken na de goedkeuring van de

Timing : een belangrijk deel moet kunnen worden samengebracht met de Gemeenschappen en Gewesten binnen de zes weken na de goedkeuring van de

semaines qui suivent l'approbation de la *Gemeenschappelijke Verklaring*, déclaration commune.

Étape 3 : Lancement du comité de Stap 3. Start van het redactiecomité, rédaction.

Het redactiecomité bestaat uit vertegenwoordigers van de volgende instanties : Le comité de rédaction se compose de représentants des instances suivantes :

- pour le groupe de travail permanent 'psychiatrie' du Conseil national des établissements hospitaliers : Ann Moens, Denis Henrard, Raf De Rycke, Annick Lampo en Stéphane Hoyoux. - voor de permanente werkgroep 'psychiatrie' van de Nationale Raad voor Ziekenhuisvoorzieningen : Ann Moens, Denis Henrard, Raf De Rycke, Annick Lampo en Stéphane Hoyoux.
- pour la Flandre : Bart Van Hoof, Isabel Moens et Greet Van Humbeeck. - voor Vlaanderen : Bart Van Hoof, Isabel Moens en Greet Van Humbeeck.
- pour la Commission communautaire française et la Commission communautaire commune : Philippe Henry de Generet ou Martine Staquet, Sophie Verhaegen ou Dominique Segue. - voor de Franse Gemeenschapscommissie en de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie : Philippe Henry de Generet of Martine Staquet, Sophie Verhaegen of Dominique Segue.
- pour la Région wallonne : Brigitte Bouton et Sophie Vilain XIII. - voor het Waals Gewest : Brigitte Bouton en Sophie Vilain XIII.
- pour la Communauté française : - Yolande Husden. - voor de Franse Gemeenschap : Yolande Husden.
- pour la Communauté germanophone : Alfred Velz et Benoît Post. - voor de Duitstalige Gemeenschap : Alfred Velz en Benoît Post.

Outre les représentants précités, Naast voormelde vertegenwoordigers zullen siégeront également dans le comité de ook zetelen in het redactiecomité: een rédaction : un représentant du ministre vertegenwoordiger van de nationale minister, fédéral, le coordinateur national du de nationale coördinator van het project art 107 projet Art. 107 pour adultes, le chef du voor volwassenen, het diensthoofd service des soins de santé Psychosociale gezondheidszorg van DG1 van psychosociaux de la DG1 du SPF santé de FOD Volksgezondheid, veiligheid van de publique, sécurité de la chaîne voedselketel en leefmilieu en de directeur-alimentaire et environnement, et le generaal van DG1 die het redactiecomité zal directeur général de la DG1 qui voorzitten. présidera le comité de rédaction.

Le comité de rédaction peut faire appel Het redactiecomité kan beroep doen op à des experts pour mettre au point experten om bepaalde passages uit te certains passages, au sein des groupes schrijven, binnen schrijfgroepen die daartoe de rédaction ad hoc composés à cet door het redactiecomité worden samengesteld. effet par le comité de rédaction. À cette Het redactiecomité kan hiervoor zonder fin, le comité de rédaction peut, sans uitsluiting en beperking beroep doen op de exclusive ni restriction, faire appel aux actoren van het terrein (bijvoorbeeld de acteurs du terrain (par exemple les overlegplatforms van de geestelijke plates-formes de concertation en santé gezondheid, het CRESAM = centre de mentale, le CRÉSaM : centre de référence et d'appui en santé mentale, ...). référence en santé mentale, ...).

À partir des informations collectées aux Op basis van de informatie verzameld in de étapes 1 et 2, un premier chapitre du stappen 1 en 2 kan men een eerste hoofdstuk guide pourra être rédigé et discuté lors van de gids schrijven en dit op de eerste de la première réunion du comité de vergadering van het redactiecomité bespreken. rédaction.

Calendrier : le comité de rédaction Timing : het redactiecomité dient begin 2013 te devra avoir commencé début 2013. worden opgestart.

Étape 4. Contacter d'autres pays.

Des consultations internationales et des visites sur place peuvent contribuer à l'élaboration de la politique. Ces contacts internationaux sont importants lorsqu'il s'agit de pays qui ont des similitudes en ce qui concerne le niveau de développement économique, l'organisation du système de santé et les dispositions prises par les pouvoirs publics.

Les organisations professionnelles nationales et internationales peuvent jouer un rôle et ont une importance capitale en apportant leur contribution et en favorisant le travail en réseau. Le siège ainsi que les bureaux régionaux de l'Organisation mondiale de la santé (OMS) facilitent ce type de contact avec d'autres pays.

Degré de réalisation : le soutien de l'OMS doit être demandé. Dans ce contexte, le directeur général de la DG Organisation des établissements de

Stap 4. Contact opnemen met andere landen.

Internationaal overleg en plaatselijke bezoeken, kunnen een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van het beleid. Deze buitenlandse contacten zijn belangrijk wanneer het landen zijn met een gelijkaardig niveau van economische ontwikkeling, organisatie van de gezondheidszorg en de stappen die door de overheden van deze landen werden gezet.

De nationale en internationale professionele organisaties kunnen een rol spelen en zijn door hun bijdrage van cruciaal belang. Ze kunnen ook de netwerking stimuleren. Het hoofdkantoor en de regionale kantoren van de World Health Organization (WHO) faciliteren dit type van contact met andere landen.

Realisatiegraad: aan de WHO dient de vraag voor ondersteuning te worden gesteld. In dit kader heeft de Directeur generaal van het DG Gezondheidszorgvoorzieningen,

soins a d'ores et déjà chargé son zijn administratie reeds opdracht gegeven de administration de solliciter l'appui nodige ondersteuning van de World Health nécessaire de l'Organisation mondiale Organisation (WHO) te vragen teneinde de la santé (OMS) pour entamer des internationaal overleg en bezoeken op te visites et une concertation starten.

internationale.

Calendrier : les contacts internationaux Timing : de internationale kontakten dienen devront avoir lieu dans les six à huit binnen de eerste zes à acht maanden van de premiers mois d'activité du comité de werking van het redactiecomité plaats te hebben.

Étape 5. Définir une vision globale, Stap 5. Een globale visie, waarden, des valeurs, des principes et des beginselen en doelstellingen van het beleid objectifs de la politique.

Au cours de cette étape, il importe de Tijdens deze fase is het belangrijk om, op basis se baser sur les étapes précédentes et van de voorgaande stappen en het advies van sur l'avis du Conseil national des de Nationale Raad voor établissements hospitaliers pour définir Ziekenhuisvoorzieningen, het kader en het le modèle fonctionnel. Ce modèle fonctionnel model te omschrijven. Dit model permet de tenir compte des différents laat toe om rekening te houden met de besoins et des acteurs et collaborations verschillende behoeften en reeds aanwezige déjà présents dans les différentes actoren en samenwerking binnen de régions. Ce modèle, à l'instar du verschillende regio's. Dit model, dient zoals het modèle fonctionnel pour les adultes, functioneel model voor volwassenen, globaal devra être global et intégré. En d'autres en integraal te zijn. Dit wil zeggen dat er een termes, il définira, d'une part, toutes les omschrijving wordt gegeven van alle fonctions nécessaires qu'une région doit nooddakelijke functies die een regio dient te organiser, et, d'autre part, l'importance organiseren enerzijds en het belang van d'une coopération intersectorielle via le intersectorale samenwerking via netwerking travail en réseau.

Degré de réalisation : ces différentes Realisatiegraad : deze verschillende parties peuvent être définies dans le onderdelen kunnen worden geschreven in cadre de groupes de rédaction, par des schrijfgroepen door leden van het membres du comité de rédaction et/ou redactiecomité en/of door experten die het des experts désignés par le comité de redactiecomité aanduidt.

Calendrier : pour la réalisation de cette Timing : het redactiecomité dient voor de étape, le comité de rédaction doit realisatie van deze stap vier à zes maanden uit prévoir quatre à six mois.

Étape 6. Identifier les différents Chapitres qui seront développés dans le guide et qui sont importants Stap 6. Het Identificeren van de hoofdstukken die verder in de gids worden ontwikkeld en die belangrijk pour le lancement des projets zijn voor het kunnen opstarten van

pilotes, et déterminer les priorités proefprojecten evenals het bepalen van prioriteiten voor de uitvoering van deze hoofdstukken.

A ce stade, il est prématué de déterminer avec précision le contenu du guide.

A titre d'exemple, les éléments suivants pourront être développés :

1. Introduction
 - a) Historique
 - b) Situation actuelle, évolution des soins en santé mentale pour enfants et adolescents
2. Plan stratégique
Une nouvelle offre ; vision, valeurs et principes
 - a) Vision
 - b) Valeurs et principes
3. Objectifs généraux
 - a) Quel modèle mettre en place ?
 - b) Travail en réseau – coordination
 - Définition du réseau ; le partenariat, les ressources
 - Déroulement de l'action
 - Collaboration inter-sectorielle
4. Appel à projets
5. Suivi et soutien des projets
6. Programme de formations
7. Accompagnement scientifique et évaluation
8. Diffusion de l'information, plan de communication et logo
9. Aspects financiers et

Momenteel is het voorbarig om in detail de inhoud van de gids te bepalen.

Bij wijze van voorbeeld zouden de volgende elementen kunnen worden uitgewerkt :

1. Inleiding
 - a) Historiek
 - b) Huidige situatie, ontwikkeling van geestelijke gezondheidszorg voor kinderen en jongeren
2. Strategisch plan
Een nieuw aanbod ; visie, waarden en principes
 - a) Visie
 - b) Waarden en principes
3. Algemene doelstellingen
 - a) Welk model realiseren ?
 - b) Netwerking – coördinatie
 - Definitie van het netwerk ; partners, middelen
 - Verloop van de actie
 - Intersectoriële samenwerking
4. Projectoproep
5. Opvolging en ondersteuning van projecten
6. Vormingsprogramma
7. Wetenschappelijke begeleiding en evaluatie
8. Informatieverbreiding, communicatieplan en logo
9. Financiële en juridische aspecten

juridiques

10.Timing / Planification globale

10.Timing / algemene planning

Pour ces différents chapitres, des groupes de rédaction chargés de détailler les différents sujets peuvent être mis sur pied. Cela permettra également de réunir autour de la table des experts dans des domaines spécifiques.

Voor deze verschillende hoofdstukken kunnen verschillende schrijfgroepen opgericht worden waarin de verschillende onderwerpen worden uitgewerkt. Op die manier kan ook specifieke expertise rond de tafel gebracht worden.

Degré de réalisation : des membres du comité de rédaction ou des experts désignés par le comité de rédaction peuvent également participer à ces groupes de rédaction.

Realisatiegraad : ook aan deze schrijfgroepen kunnen leden van het redactiecomité participeren of experten die het redactiecomité aanduidt.

Timing : Deze stap zal vier à zes maanden in Calendrier : cette étape prendra aussi de quatre à six mois.

Étape 7. Identifier les principaux rôles des différents secteurs et différentes sectoren en partenaires.

Stap 7. De belangrijkste rollen van de verschillende sectoren en partners dienen te worden omschreven.

Il est essentiel que toutes les parties prenantes et tous les secteurs soient conscientes de leurs rôles. La répartition des tâches doit être claire (qui fait quoi ?) et qui assume le rôle de garant dans le travail en réseau.

Het is essentieel dat alle belanghebbenden en sectoren bewust zijn van hun respectieve rol. De taakverdeling moet duidelijk zijn (wie doet wat ?) evenals wie garant moet staan voor de netwerking.

Phase 2. Élaboration d'un plan relatif à la santé mentale de l'enfant et de l'adolescent.

Mijlpaal 2. Het ontwikkelen van een plan voor de geestelijke gezondheid van kinderen en jongeren.

Après l'élaboration d'une politique de santé mentale et l'adoption du guide par la Conférence interministérielle publique, la phase suivante consiste à concevoir un plan de mise en œuvre de la vision stratégique. Le guide sert donc de base à l'élaboration de ce plan.

Na de ontwikkeling van het beleid inzake geestelijke gezondheid en de goedkeuring van de gids door de Interministeriële Conferentie publiek, de volgende stap is om een plan uit te werken ter uitvoering van de beleidsvisie. De ontwikkeling van een dergelijk plan gebeurt dus op basis van de gids.

Un plan est un ensemble de stratégies qui représentent les lignes d'action permettant d'atteindre les objectifs

Een plan is een geheel van strategieën die de beleidslijnen weergeven en die het mogelijk maken om de beleidsdoelstellingen van een

politiques pour une population donnée. bepaalde populatie te bereiken.

Calendrier : l'élaboration d'un tel plan demandera, selon estimation, six mois. À cet égard, l'on prêtera l'attention nécessaire à l'établissement d'un bon plan de communication.

Timing : De ontwikkeling van een dergelijk plan zal naar schatting 6 maanden in beslag nemen. Hierbij dient ook aandacht besteed te worden aan het opstellen van een goed communicatieplan.

Étape 1. Déterminer les stratégies et les délais.

Stap 1. De te volgen strategieën en tijdschema dienen te worden geïdentificeerd.

Il peut être fait référence ici à l'exercice réalisé par l'équipe de recherche dans le cadre de la réforme pour adultes. Hiervoor kan verwezen worden naar de oefening die de onderzoeksequipe deed in het kader van de hervorming voor volwassenen.

Une liste de stratégies est établie pour chaque item décrit à l'étape 6 de la phase 1 et sur lequel des groupes de rédaction ad hoc ont travaillé. Sur cette liste, 2 à 3 stratégies sont finalement sélectionnées. Ensuite, un délai est fixé par stratégie et il est précisé comment mettre en œuvre la stratégie. La définition de la liste de stratégies peut éventuellement déjà être intégrée dans les travaux des groupes de rédaction ad hoc tels que mentionnés à l'étape 6 du développement de la vision stratégique (cf. phase 1).

Les modalités de mise en œuvre de la stratégie sont traduites au moyen d'indicateurs et d'objectifs, les activités principales sont présentées et les coûts y afférents sont précisés (voir étapes 2, 3 et 4).

Voor elk item dat beschreven werd in stap 6 van mijlpaal 1 en waarrond schrijfgroepen hebben gewerkt, wordt een lijst van strategieën opgesteld. Binnen deze lijst worden uiteindelijk 2 tot 3 strategieën geselecteerd. Vervolgens wordt per strategie een tijdslimiet bepaald en wordt aangegeven hoe die strategie wordt geïmplementeerd. De omschrijving van de lijst van strategieën kan eventueel al geïntegreerd worden in de werkzaamheden van de schrijfgroepen zoals vermeld in stap 6 van de ontwikkeling van de beleidsvisie (zie mijlpaal 1).

De vertaling van de wijze waarop de strategie wordt uitgevoerd gebeurt aan de hand van indicatoren en doelstellingen, de voornaamste activiteiten en de hiermee gepaard gaande kosten (zie stappen 2, 3 en 4).

Étape 2. Indicateurs et buts.

Chaque stratégie doit aller de pair avec un ou plusieurs buts qui définissent le résultat attendu de la stratégie. Les indicateurs permettent de déterminer le niveau de réalisation d'un but.

Stap 2. Indicatoren en doelen.

Elke strategie moet hand in hand gaan met één of verschillende doelen die de uitkomst van de strategie bepalen. Indicatoren maken het mogelijk om de mate waarin de doelstelling wordt gerealiseerd te bepalen.

Ces indicateurs seront fixés suivant les Ces indicatoren worden vastgelegd volgens

principes SMART¹. Ils seront établis de SMART² principes. Zij worden opgemaakt d'une manière intégrée, facilement op een geïntegreerde, gemakkelijk te begrijpen compréhensible et utilisable, et seront en te gebruiken wijze, en worden in limités en quantité. Des leçons hoeveelheid beperkt. Belangrijke lessen zullen importantes seront tirées du monitoring et des résultats de l'évaluation. getrokken worden uit de monitoring en uit de resultaten van de evaluatie.

Étape 3. Identifier les actions Stap 3. Identificeer de belangrijkste acties principales.

Quelles sont les actions nécessaires à Welke acties zijn er nodig voor welke quelle stratégie ? strategie?

Pour y répondre, il faut se poser les Om een antwoord hierop te formuleren worden questions suivantes : Qui en est garant vragen gesteld zoals : Wie staatborg voor wat? ? Combien de temps cela prendra-t-il ? Hoe lang zal het duren? Wat zijn de verwachte Quels sont les résultats attendus ? resultaten? Wat zijn de mogelijke Quels sont les obstacles ou les belemmeringen of tegenslagen die de contretemps potentiels qui pourraient uitvoering van elke actie in de weg staan? freiner la réalisation de chaque action ?

Étape 4. Préciser les coûts, identifier Stap 4. Identificeren van de kosten, de les ressources disponibles et beschikbare en noodzakelijke middelen en indispensables, et élaborer le de ontwikkeling van het budget. budget.

Phase 3. Mise en œuvre des politiques et des plans en matière de soins de santé mentale de l'enfant et de l'adolescent.

Mijlpaal 3. Uitvoering van het beleid en de plannen voor de geestelijke gezondheidszorg van kinderen en jongeren.

Étape 1. Diffuser la politique.

La politique formulée sera publiée dans un guide et diffusée aussi largement que possible. Un plan de communication sera établi. L'organisation d'une journée d'information nationale, par analogie avec la réforme pour les adultes, est une bonne occasion pour démarrer.

Stap 1. Het geformuleerde beleid verspreiden.

Het geformuleerde beleid wordt gepubliceerd in een gids en zo ruim mogelijk verspreid. Een communicatieplan zal worden opgesteld. De organisatie van een nationaal informatiedag is ,naar analogie met de hervorming voor volwassenen, een goed kick-off moment.

Après approbation et signature du guide Na goedkeuring en ondertekening van de gids

¹ = Spécifique, Mesurable, Acceptable, Réaliste, lié au Temps.

² = Specifiek, Meetbaar, Aanvaardbaar, Realistisch, Tijdgebonden.

par la Conférence interministérielle door de Interministeriële Conferentie Santé publique, l'autorité fédérale et les Communautés et Régions concernées prenront des initiatives en vue d'informer et de sensibiliser les ministres compétents dans d'autres secteurs (enseignement, logement, bien-être,...) à également intégrer des points d'action dans leurs domaines politiques respectifs.

Volksgezondheid zullen de federale overheid en de betrokken gemeenschappen en gewesten initiatieven nemen om Ministers die bevoegd zijn in andere domeinen dan de zorg, die integratie moeten mogelijk maken (onderwijs, huisvesting, welzijn, ...), te informeren en te sensibiliseren om ook actiepunten in hun respectievelijke beleidsdomeinen op te nemen.

Étape 2. Mobiliser l'appui des pouvoirs politiques et le financement nécessaire.

Aucune politique ou plan, même s'il est bien conçu et bien documenté, ne peut réussir sans l'appui des pouvoirs politiques et un financement conforme à ses objectifs.

Cet appui politique des différents ministres compétents pour la santé mentale de l'enfant et de l'adolescent est garanti par l'adoption des trois phases en Conférence interministérielle Santé publique.

Par ailleurs, ces ministres sont aussi représentés dans le comité de rédaction créé pour élaborer le guide.

Comme mentionné plus haut, il est souhaitable que le guide, une fois approuvé par la Conférence interministérielle Santé publique, soit également soumis aux différents gouvernements, tant fédéral que communautaires et régionaux.

Étape 3. Mettre sur pied une structure de soutien.

La mise en œuvre d'une politique et d'un plan relatifs à la santé mentale de l'enfant et de l'adolescent nécessite la participation de nombreuses personnes possédant des connaissances

Stap 2. Bevestig de steun van de politieke overheden alsook de noodzakelijke financiering.

Geen enkel beleid of plan, zelfs als het goed is ontworpen en gedocumenteerd, kan slagen zonder de steun van de politieke overheden en de financiering die noodzakelijk is om haar doelstellingen te verwezenlijken.

Deze politieke steun van de verschillende ministers bevoegd voor de geestelijke gezondheid van kinderen en jongeren wordt gegarandeerd door de goedkeuring van de 3 mijlpalen in de Interministeriële Conferentie Volksgezondheid.

Bovendien worden deze ministers vertegenwoordigd in het redactiecomité dat werd opgericht voor het tot stand komen van de gids.

Zoals hierboven reeds werd aangegeven is het wenselijk dat de gids, na goedkeuring op de Interministeriële Conferentie Volksgezondheid, eveneens wordt voorgelegd aan de verschillende regeringen, zowel op federaal vlak als op het niveau van de diverse gemeenschappen en gewesten.

Stap 3. Ontwikkeling van een ondersteunende structuur.

De implementatie van een beleid en de realisatie van een plan met betrekking tot de geestelijke gezondheid van kinderen en jongeren vereist deelname van veel mensen met uiteenlopende kennis.

étendues.

On peut en partie faire appel à Men kan deels beroep doen op de ervaring die l'expérience acquise dans le cadre de la men heeft in het kader van de hervorming voor réforme pour les adultes. Dans ce volwassenen. In dit kader is de aanduiding van contexte, la désignation d'un een federaal coördinator een belangrijke coordinateur fédéral constitue une aide ondersteuning. Het is ook wenselijk dat er een non négligeable. Il conviendrait coördinator wordt aangeduid per gemeenschap également de désigner un coordinateur en gewest. par Communauté et Région.

De même, une expertise importante en Ook op basis van ervaringen met de matière de planification et d'exécution volwassenen kan veel expertise gehaald de la politique peut être retirée des worden in de planning en de beleidsuitvoering. expériences avec les adultes.

Étape 4. Créer des projets pilotes Stap 4. Creëren van proefprojecten in dans les zones d'expérimentation. experimentele gebieden.

L'organisation de projets pilotes dans Pilootprojecten die in experimentele gebieden des zones d'expérimentation peut être worden opgestart zijn nuttig omwille van: utile pour :

- tester le modèle fonctionnel;
- avoir un rôle d'émulation et servir d'exemple pour d'autres régions.
- het uittesten van het functioneel model;
- trekker en voorbeeldfunctie zijn voor andere regio's.

Étape 5. Mobiliser les prestataires de services et optimaliser la coordination. Stap 5. Empoweren van dienstverleners en optimaliseren van de coördinatie.

Les chances de réussite de la mise en œuvre du plan augmenteront si les institutions concernées se sentent mobilisées et soutenues sur le plan de l'information, des connaissances, du soutien continu et des ressources humaines et financières.

Ces institutions doivent à leur tour rendre des comptes à intervalles réguliers quant à l'exécution et au suivi du plan stratégique.

Une première étape dans ce processus

De kans op een succesvolle implementatie van het plan neemt toe naarmate de instellingen zich ook gemachtigd en ondersteund voelen op het niveau van informatie, kennis, continue steun en financiële en personele middelen.

Zij moeten ook op hun beurt op regelmatige basis verantwoording geven over de uitvoering en de opvolging van het beleidsplan.

Een eerste stap in dit proces is het identificeren

consiste à identifier les personnes, les van individuen, teams of organisaties in de équipes ou les organisations du secteur sector van de gezondheid of andere sectoren de la santé ou d'autres secteurs qui die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van seront responsables de la mise en het programma. Alle sectoren hebben een rol œuvre du programme. Tous les te spelen voor zowel de huidige als voor het secteurs ont un rôle à jouer aussi bien toekomstige welzijn van deze jonge mensen. pour le bien-être actuel que pour le bien-être futur de ces jeunes.

Dans le cadre de la réforme des soins Deze identificatie werd in de hervorming voor en santé mentale de l'adulte, cette de doelgroep volwassenen overgelaten aan de identification a été laissée aux projets pilootprojecten zelf en daarin gestuurd in de pilotes moyennant réajustements lors evaluatiemomenten wanneer werd vastgesteld des périodes d'évaluation quand il était dat dit onvoldoende was. Een rapportage wordt constaté qu'il n'y avait pas ook op regelmatige basis gevraagd. Tot slot is suffisamment de responsables er ook de federale coördinator die regelmatig identifiés. Des rapports périodiques bezoeken brengt aan de projecten op het étaient également demandés. Enfin, le coordinateur fédéral visite régulièrement les projets sur le terrain.

Parallèlement à cela, une collaboration Daarnaast is ook een intersectorale intersectorielle permanente avec samenwerking met andere partners op een d'autres partenaires est aussi un permanente basis belangrijk. De rol van élément important. Le rôle des netwerkcoördinatoren in de verschillende coordinateurs de réseaux dans les proefprojecten is hierin onmisbaar. différents projets pilotes est incontournable à cet égard.

Calendrier récapitulatif.

Samenvattende tijdstabel.

Ci-dessous un calendrier offrant un Hieronder volgt een tijdstabel die een overzicht récapitulatif de la planification dans le biedt van de planning in de tijd voor het tot temps de la réalisation de la nouvelle stand komen van het vernieuwd beleid van politique de la santé mentale de l'enfant geestelijke gezondheidszorg voor kinderen en et de l'adolescent.

Tijdslijn	2012												2013												2014							2015	
	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2					
Goedkeuring gemeenschappelijke verklaring	x																																
Stappen voor de ontwikkeling van een GGZ-beleid																																	
Informatie en gegevens verzamelen																																	
Felten verzamelen																																	
Opricht redactiecomité																																	
Contact opnemen met andere landen																																	
Start schrijfgroepen																																	
Globale visie, waarden, beginselen en doelstellingen																																	
Identificeren hoofdstukken + prioriteiten uitvoering																																	
Omschrijven rollen en verantwoordelijkheden																																	
Eindredactie en oplevering verschillende gidsen																																	
Ondertekening gidsen door de IMC																																	
Ontwikkelen van een plan																																	
Identificatie van de te volgen strategieën																																	
Indicatoren en doelen																																	
Identificatie van de belangrijkste activiteiten																																	
Identificatie van kosten																																	
Uitvoering van het beleid en de plannen																																	
Verspreiden van het geformuleerde beleid																																	
(Kick off)																																	
(Informeren en sensibiliseren Ministers andere domeinen)																																	
Steun van overheden en noodzakelijke financiering																																	
(Voorleggen aan verschillende regeringen)																																	
Ontwikkeling van een ondersteunende structuur																																	
(aanstelling federale coördinator)																																	
(aanstelling coördinator per Gemeenschap/Gewest)																																	
Creëren van proefprojecten in experimentele gebieden																																	
(oproep en selectie)																																	
(goedkeuring IMC)																																	
(Start proefprojecten)																																	
Empoweren dienstverleners en optimaliseren coördinatie																																	

Ligne du temps	2012												2013												2014											
	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2								
Approbation Déclaration conjointe	x																																			
Étapes du développement d'une politique en SSM																																				
Collecter les informations et données																																				
Rossembler les faits																																				
Lancement du comité de rédaction																																				
Contacter d'autres pays																																				
Démarrage des groupes d'écriture																																				
Vison globale, des valeurs, des principes et des objectifs																																				
Identifier les chapitres + priorités pour l'exécution																																				
Identifier les principaux rôles et responsabilités																																				
Rédaction finale et remise des différentes guides																																				
Signature des guides par la CIM																																				
Elaboration d'un plan																																				
Déterminer les stratégies et les détails																																				
Indicateurs et buts																																				
Identifier les activités principales																																				
Preciser les coûts																																				
Mise en œuvre des politiques et des plans																																				
Difusser la politique																																				
(Kick off)																																				
(Informer et sensibiliser les ministres d'autres domaines)																																				
Appui des pouvoirs politiques et le financement nécessaire																																				
(soumettre aux différents gouvernements)																																				
Développer une structure de soutien																																				
(designation d'un coordinateur fédéral)																																				
(designation d'un coordinateur par Communauté/Région)																																				
Créer des projets pilotes dans les zones d'expérimentation																																				
(appel et sélection)																																				
(approbation CIM)																																				
(démarrage des projets pilotes)																																				
Responsabiliser les prestataires de services et optimiser la coordination																																				

Ainsi conclu à Bruxelles
le 10 décembre 2012 ,

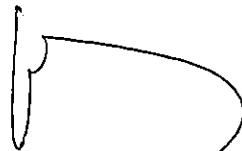
Aldus overeen gekomen
te Brussel op 10 december 2012

Voor de Federale Staat,
Pour l'Etat fédéral,



Laurette Onkelinx,
Vice-Eerste Minister en Minister van Sociale Zaken en Volksgezondheid,
belast met Maatschappelijke Integratie
Vice-première Ministre et Ministre des Affaires Sociales et de la Santé publique,
chargée de l'Intégration Sociale

Voor de Vlaamse Gemeenschap en het Vlaams Gewest,



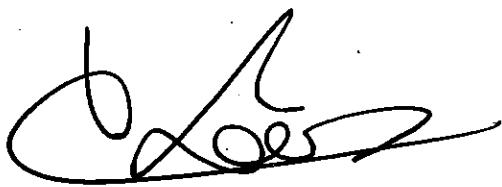
Jo Vandeurzen,
Vlaams Minister van Welzijn, Volksgezondheid en Gezin

Pour la Région Wallonne,



Eliane Tillieux,
Ministre de la Santé, de l'Action sociale et de l'Egalité des chances

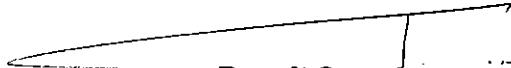
Pour la Communauté Française,



Fadila Laanan,

Ministre de la Culture, de l'Audiovisuel, de la Santé et de l'Egalité des chances

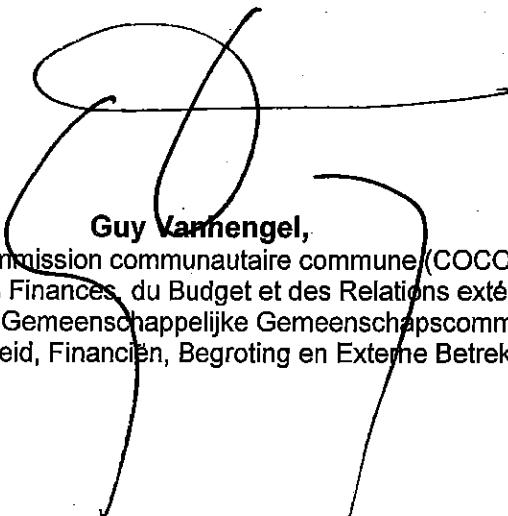
Pour la Commission Communautaire Française de Bruxelles-Capitale,



Benoît Cerexhe,

Membre du Collège de la Commission communautaire française (COCOF), chargé de la Fonction publique, de la Politique de la Santé et de la Formation professionnelle des Classes moyennes

Pour la Commission Communautaire Commune de Bruxelles-Capitale,
Voor de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie van Brussel-Hoofdstad,



Guy Vannengel,

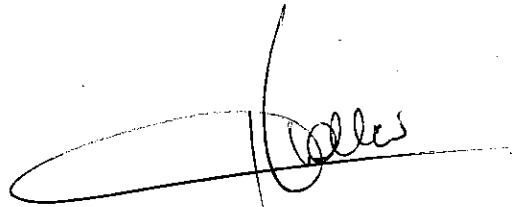
Membre du Collège réuni de la Commission communautaire commune (COCOM), chargé de la Politique de la Santé, des Finances, du Budget et des Relations extérieures
Lid van het Verenigd College van de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie (COCOM), belast met Gezondheidsbeleid, Financiën, Begroting en Externe Betrekkingen



Benoît Cerexhe,

Membre du Collège réuni de la Commission communautaire commune (COCOM), chargé de la Politique de la Santé et de la Fonction publique
Lid van het Verenigd College van de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie (GGC), belast met Gezondheidsbeleid en Openbaar Ambt

Für die Deutschsprachige Gemeinschaft,
Pour la Communauté germanophone,



Harald Mollers,
Minister für Familie, Gesundheit und Soziales,
Ministre de la Famille, de la Santé et des Affaires sociales,